



Nr. înreg. 579/15.01.2018

RAPORT DE ACTIVITATE AL SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI pe ANUL 2017

- I. Structura organizatorică a Spitalului General CF Galați
- II. Domenii de activitate
- III. Activitatea curativă și profilactică pe anul 2017 – realizări.
- IV. Indicatori ai managementului Spital General CF Galați

I. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI

Spitalul CF Galați este un spital general, aflat în subordinea Ministerului Transporturilor (conform OUG nr. 27/23.05.2014), cu sediul în Galați, str. Moruzzi nr.5-7 și o Secție Exterioară cu Paturi CF Buzău cu sediul în str. Republicii nr. 8-12.

A. Din anul 2017, conform organigramei aprobate prin Ordinul M.T. nr. 1.343/05.09.2017, structura organizatorică a Spitalului General CF Galați se prezintă astfel:

Secția cu paturi Galați – total 145 paturi

1. Secții cu paturi – 135 paturi internare continuă + 10 paturi internare de zi

- SECȚIA MEDICINĂ INTERNĂ - 80 paturi din care:

- medicină internă 33 paturi
- diabet zaharat, nutriție și 6 paturi
- boli metabolice
- compartiment gastroenterologie 7 paturi
- compartiment neurologie 12 paturi
- compartiment reumatologie 7 paturi
- compartiment psihiatrie 6 paturi
- compartiment recuperare, 9 paturi
medicină fizică și balneologie

- SECȚIA CHIRURGIE GENERALĂ - 50 paturi din care:

- chirurgie generală 43 paturi
- compartiment ortopedie traumatologie 2 paturi
- compartiment ORL 5 paturi

- COMPARTIMENT ATI – 5 paturi
- UNITATEA DE TRANSFUZIE SANGUINA
- CAMERA DE GARDA
- INTERNARE DE ZI – 10 paturi
- BLOC OPERATOR
- STERILIZARE



- FARMACIE cu circuit închis (deservind secțiile cu paturi)
- COMPARTIMENT DE PREVENIRE A INFECȚIILOR ASOCIATE ASISTENȚEI MEDICALE
- CABINET DIABET ZAHARAT, NUTRIȚIE ȘI BOLI METABOLICE
- SERVICIUL DE ANATOMIE PATOLOGICĂ (deservește și ambulatoriul)
- COMPARTIMENT EVALUARE ȘI STATISTICĂ MEDICALĂ

2. Ambulatoriu de Specialitate CF Galați:

- 16 cabinete medicale (medicină internă-2, ORL, chirurgie generală, oftalmologie, neurologie, psihiatrie, obstetrica ginecologie, medicina muncii, dermato-venerologie, ortopedie traumatologie, recuperare, medicină fizică și balneologie, reumatologie, gastroenterologie, endocrinologie, cardiologie)
- Laborator de radiologie și imagistică medicală
- Laborator de analize medicale - externalizat la 01.08.2004
- Laborator recuperare medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
- Compartiment sterilizare
- Compartiment explorări funcționale
- Compartiment de evaluare și statistică medicală

3. Aparat funcțional

4. Laborator de Examinări Psihologice pentru Siguranța Transporturilor

Secția Exterioară cu Paturi CF Buzău - total 90 paturi, din care:

1. Secții cu paturi – 80 paturi internare continuă + 10 paturi internare de zi

- SECȚIA MEDICINĂ INTERNĂ – 40 paturi
 - compartiment neurologie 5 paturi
- SECȚIA CHIRURGIE GENERALĂ – 35 paturi, din care:
 - chirurgie generală 20 paturi
 - compartiment ORL 12 paturi
 - compartiment ortopedie traumatologie 3 paturi
- COMPARTIMENT ATI – 5 paturi
- UNITATE DE TRANSFUZIE SANGUINĂ
- CAMERA DE GARDA
- INTERNARE DE ZI – 10 paturi
- BLOC OPERATOR
- STERILIZARE
- FARMACIE cu circuit închis (deservind secțiile cu paturi)
- CABINET DIABET ZAHARAT, NUTRIȚIE ȘI BOLI METABOLICE

2. Ambulatoriu de Specialitate CF Buzău:

- 13 cabinete medicale (medicină internă, chirurgie generală, oftalmologie, neurologie, psihiatrie, obstetrică ginecologie, dermato-venerologie, ortopedie traumatologie, recuperare, medicină fizică și balneologie, medicina muncii, cardiologie, endocrinologie, ORL)
- Laborator de analize medicale - externalizat la 01.08.2004
- Laborator de radiologie și imagistică medicală
- Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
- Compartiment sterilizare
- Compartiment explorări funcționale
- Compartiment de evaluare și statistică medicală

3. Aparat funcțional



II. DOMENII DE ACTIVITATE

A. Asistența medicală curativă și profilactică se desfășoară:

- în secțiile cu paturi;
- în ambulatoriu.

B. Examinări medicale și psihologice pentru personalul din transporturi cu funcții (atribuții) în siguranța transporturilor

- Ambulatoriile de Specialitate CF Galați și Buzău;
- Laboratorul de Examinări Psihologice în Siguranța Transporturilor - Galați

C. Examinări medicale și psihologice în conformitate cu Normele Generale de protecția muncii, prin serviciul de medicina muncii

- în Ambulatoriile de Specialitate CF Galați și Buzău;
- în Laboratorul de Examinări Psihologice în Siguranța Transporturilor – Galați

III. ACTIVITATEA CURATIVĂ ȘI PROFILACTICĂ ÎN PERIOADA IANUARIE-DECEMBRIE 2017

REALIZĂRI.

A. Activitatea medicală în ambulatoriile de specialitate s-a concretizat în următoarele direcții:

1. Activitatea medicală curativă

În perioada ianuarie-decembrie 2017 în cele 2 ambulatorii ale Spitalului General CF Galați – Ambulatoriul de Specialitate CF Galați și Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău, s-au acordat consultații, servicii medicale, servicii de tratament recuperator și fizioterapic și investigații paraclinice (analize medicale, investigații radiologice și echografii). Realizările se prezintă astfel:

a). Servicii clinice (consultații și servicii medicale) ambulatorii

-lei-

	Ambulatoriul de Specialitate CF Galați	Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău	TOTAL
Nr. consultații	31.193	19.294	50.487
Nr. puncte	595.936,33	431962,43	1.027.898,76
Valoarea totală realizată (consultații și servicii medicale)	1.302.171,47	939.278,46	2.241.449,93

* Diferența dintre valoarea decontată și valoarea realizată reprezintă regularizări trimestriale calculate ca urmare a recalculării valorii punctului.

Valoarea punctului stabilită de C.N.A.S. a fost 2,2 lei.

**b). Servicii medicale ale bazei de recuperare medicală**

De la 01.05.2013 pentru baza de recuperare de la Buzău nu s-a mai încheiat contract de furnizare de servicii medicale, datorită lipsei medicului titular.

-lei-

	Valoare realizată		Total
	Galați	Buzău	
Valoare realizata	452.605	0	452.605
Valoare decontată	444.517	-	444.517
Valoare contractată	445.708	-	445.708

c). Investigațiile de radiologie și imagistică medicală (inclusiv ecografiile din clinice)

-lei-

	Galați	Buzău	Total
Valoare realizata	173.550	73.569	247.119
Valoare contractata	174.982	80.835	255.817
Valoare decontată	168.005	77.616	245.621

d). Servicii medicale spitalicești – spitalizare continuă

Nr. de cazuri contractate	Nr. de cazuri externe, raportate și validate	Suma contractată -lei-	Suma realizată -lei-	Suma decontată -lei-
6.994	7.553	10.443.277	11.328.531	10.443.277

e). Servicii medicale spitalicești – spitalizare de zi

Nr. de cazuri contractate	Nr. de cazuri externe, raportate și validate	Suma contractată -lei-	Suma realizată -lei-	Suma decontată -lei-
2.692	3.373	1.117.693	1.247.238	1.117.693

2. Activitate medicală profilactică și psihologică

Examinările medicale și psihologice privind controlul la angajare, periodic sau de adaptare în conformitate cu Ordinul M.T. nr. 1256/10.10.2013 și 1257/10.10.2013, s-au efectuat contracost pentru toți angajații cu funcții în siguranța transporturilor (inclusiv pentru cei din unitățile aflate sub autoritatea Ministerului Transporturilor) și pe bază de contract prestări servicii medicale pentru angajații altor societăți.

De asemenea, consultatiile de la cabinetul de medicina muncii s-au efectuat numai contracost.

**a. Situația examinărilor medicale pentru personalul cu atribuții în siguranța transporturilor efectuate în anul 2017 Galați si Buzău**

	TRANSPORT RUTIER	TRANSPORT FERVIAR	TRANSPORT NAVAL	TRANSPORT AERIAN
NR.EXAMINĂRI	2.152	1.393	476	1
Școlarizare	-	59	54	-
Angajare	643	43	26	-
Schimbare funcție	-	10	2	-
Control periodic	1.453	1.176	374	1
Examinare la sesizare	1	9	1	-
Reexaminare	55	96	19	-
TOTAL=4.022	2.152	1.393	476	1

NR.INAPȚI	TRANSPORT RUTIER	TRANSPORT FERVIAR	TRANSPORT NAVAL	TRANSPORT AERIAN
Medicină internă	-	1	-	-
Chirurgie generală	-	-	-	-
Oftalmologie	2	-	-	-
ORL	-	1	-	-
Neurologie	-	-	1	-
Psihiatrie	-	-	-	-
TOTAL=5	2	2	1	-

NR AVIZE RESTRICTIVE	TRANSPORT RUTIER	TRANSPORT FERVIAR	TRANSPORT NAVAL	TRANSPORT AERIAN
Medicină internă	86	114	32	-
Chirurgie generală	2	1	-	-
Oftalmologie	2	1	1	-
ORL	36	50	3	-
Neurologie	5	5	2	-
Psihiatrie	-	-	-	-
TOTAL =340	131	171	38	-

Numărul de examinări medicale privind controlul medical la angajare, periodic sau de adaptare în conformitate cu Ord. MT nr. 1257 /10.10.2013 și Normele Generale de Protecția Muncii 2002 este următorul:

	TOTAL	Siguranța transporturilor	Consultații medicina muncii
Ambulatoriul de Specialitate CF Galați	4.037	1.337	2.700
Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău	2.685	2.685	-

**b. Situația examinărilor psihologice pentru personalul cu atribuții în siguranța transporturilor efectuate în anul 2017**

Nr. crt.	MOD DE TRANSPORT (A,B,C)	EXAMINAȚI		
		Total	Avize	Inapți
		din care:	restrictive	
A Tipuri de examinări	TRANSPORT FERVIAR din care:	258	-	-
	Școlarizare	22	-	-
	Angajare	23	-	-
	Schimbare de funcție	8	-	-
	Control periodic	205	-	-
	Sesizare	0	-	-
B Tipuri de examinări	TRANSPORT AUTO din care:	263	-	-
	Școlarizare	17	-	-
	Angajare	73	-	-
	Schimbare de funcție	1	-	-
	Control periodic	171	-	-
	Sesizare	1	-	-
C Tipuri de examinări	TRANSPORT NAVAL din care:	464	-	-
	Școlarizare	48	-	-
	Angajare	69	-	-
	Schimbare de funcție	82	-	-
	Control periodic	265	-	-
	Sesizare	0	-	-
D Tipuri de examinări	TRANSPORT AERIAN din care:	1	-	-
	Școlarizare	0	-	-
	Angajare	0	-	-
	Schimbare de funcție	0	-	-
	Control periodic	1	-	-
	Sesizare	0	-	-
E	TOTAL examinări conf. ord. MT/MS 1259/1392/2013	986	-	-

Venituri proprii realizate în anul 2017

Venituri din chirii	=	69.148	lei
Alte venituri (endoscopii, coplată, sume pentru utilități la contractele de chirie, transport sanitar, taxa practică școli sanitare)	=	206.420	lei
Examinări medicale Galați (fișe medicale, de sig. circulației, auto, controale periodice, medicina muncii)	=	364.806	lei
Examinări medicale Buzău (fișe medicale, de sig. circulației, auto, controale periodice, medicina muncii)	=	299.777	lei
Examinări psihologice	=	69.487	lei
Ecografii Galați	=	23.800	lei
Ecografii Buzău	=	540	lei
Anatomie patologică Galați	=	33.903	lei
Radiologie Galați	=	23.845	lei
Radiologie Buzău	=	28.370	lei
Recuperare medicală Galați	=	55.288	lei
TOTAL	=	1.175.384	lei



IV. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ AI MANAGEMENTULUI SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI – ANEXA 1

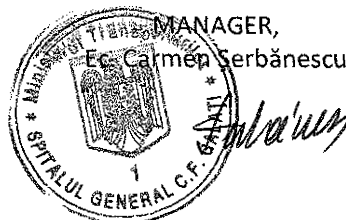
PUNCTE TARI:

1. Realizarea indicatorilor contractați cu casele de asigurări județene Galați și Buzău cu excedent pe toate tipurile de servicii .
2. Îmbunătățirea ICM-ului pe total spital , pe secții si pe medic de la $\approx 0,98$ la 1,044.
3. Modificarea Structurii organizatorice a spitalului, prin înființarea unui compartiment cu paturi pentru specialitatea ortopedie traumatologie la Galați și a cabinetelor de diabet zaharat, cardiologie și endocrinologie în cadrul Ambulatoriului de Specialitate CF Buzău.
4. Diversificarea serviciilor medicale prin investigații de performanță (endoscopie exploratorie digestivă superioară și inferioară).
5. Realizarea de venituri din servicii medicale de recuperare- reabilitare în valoare de 55.288 lei, în afara sumelor contractate cu casa de asigurări de sănătate.
6. Menținerea activității globale a unității la nivelul estimat cu toate dificultățile determinate de funcționarea defectuoasă a aplicației naționale SIUI și a decontărilor supervizate de către două foruri superioare (SNPSMD și CNAS).
7. Reluarea lucrărilor de modernizare din Ambulatoriul de Specialitate CF Galați.
8. Contractarea cu CJAS Buzau la suma necesara care sa acopere cheltuielile Secției Exterioare cu Paturi CF Buzău pentru prima data în ultimii 3 ani.
9. Creșterea adresabilitatii asiguraților după cum reiese și din centralizatoarele statistice, ca urmare a dotărilor cu aparatură medicală efectuate în anul 2016, din fondurile aprobate de Ministerul Transporturilor cu această destinație.
10. Realizarea de investiții în valoare totală de 2.650.000 lei, din care:
 - a. dotarea cu aparatură medicală în valoare de 650.000 lei: sistem de artroscopie, stație de sterilizare, trusă de instrumentar medical, videocolonoscop, paturi de spital;
 - b. lucrări de modernizare ale Ambulatoriului de Specialitate CF Galați în valoare de 1.840.000 lei;
 - c. lucrări de modernizare ale Ambulatoriului de Specialitate CF Buzău în valoare de 160.000 lei.

PUNCTE SLABE:

1. Absența unor medici de anumite specialități (obstetrică – ginecologie, cardiologie, endocrinologie - Buzău, recuperare -reabilitare medicală și diabet zaharat, nutriție și boli metabolice – Buzău).
2. Scaderea veniturilor din activitatea de examinare în siguranța transporturilor prin pierderea unor contracte încheiate pentru activități de examinare în siguranța transporturilor.
3. Subfinanțarea serviciilor medicale efectuate în baza contractelor încheiate cu casele de asigurări de sănătate.
4. Lipsa informatizării corespunzătoare a unității în contextul legislativ actual când, **prin contractele încheiate cu casele de asigurări de sănătate**, unitatea noastră este obligată să-și asume responsabilitatea lucrului în programe de statistică națională, fără a deține infrastructura necesară.
5. Multiple dificultăți de validare și decontare a activității medicale efectuate, datorită inadvertențelor legislative și a lucrului on-line cu cardul național de sănătate în programul manageriat de CNAS.

MANAGER,
Dr. Carmen Serbănescu





**VALORILE MEDII ALE INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ
A ACTIVITĂȚII MANAGERULUI SPITALULUI GENERAL C.F. GALAȚI
REALIZAȚI ANUL 2017**

CATEGORIA DE INDICATORI	DENUMIREA INDICATORULUI	VALORI	An 2016	An 2017
A. Indicatori de management al resurselor umane	numărul mediu de bolnavi externați pe un medic		429,46	314,71
	numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu*		1.960,79	1.682,90
	numărul mediu de consultații pe un medic în camera de gardă/UPU/CPU		121,65	93,41
	proportia medicilor din totalul personalului		9,31%	8,40%
	proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului		60,51%	53,60%
	proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical		16,49%	14,30%
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	numărul de bolnavi externați, total și pe secții	Secția medicină internă	4.993	4.583
		Secția chirurgie generală	2.951	2.970
		Total spital	7.944	7.553
	durata medie de spitalizare, pe spital și pe fiecare secție***	Secția medicină internă	7,44	7,50
		Secția chirurgie generală	7,07	6,88
		Total spital	7,3	7,26
	rata de utilizare a paturilor (%), pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	84,47%	88,82%
		Secția chirurgie generală	59,47%	64,86%
		Total spital	73,43%	78,24%
	indicele de complexitate al cazurilor, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	1,090	1,1130
		Secția chirurgie generală	0,880	0,9822
		Total spital	1,010	1,0617
	procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale***		66,21%	53,60%
	proportia bolnavilor internați cu programare din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	33,14%	64,45%
		Secția chirurgie generală	0,00%	9,71%
		Total spital	20,83%	42,90%
	proportia urgențelor din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție***	Secția medicină internă	12,34%	11,04%
		Secția chirurgie generală	50,02%	39,93%
		Total spital	26,33%	22,40%
	proportia bolnavilor internați cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	55,21%	89,58%
		Secția chirurgie generală	21,24%	71,38%
		Total spital	76,43%	82,41%
	numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu		47.549	50.487
	proportia serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate, pe spital și pe fiecare secție**	Secția medicină internă	30,96%	34,00%
Secția chirurgie generală		14,01%	25,41%	
Total spital		25,51%	30,87%	

CATEGORIA DE INDICATORI	DENUMIREA INDICATORULUI	VALORI		
		An 2016	An 2017	
C. Indicatori economico-financiar	execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat		91,32%	87,18%
	procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului		62,24%	67,96%
	procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate pentru serviciile medicale furnizate, precum și din sumele asigurate din bugetul Ministerului Transporturilor	FNUASS	67,95%	74,37%
		Bugetul de stat	87,58%	23,69%
	procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului		3,00%	3,01%
	Costul mediu pe zi spitalizare, pe fiecare secție	Secția medicină internă	189,16 lei	271,28 lei
		Secția chirurgie generală	278,02 lei	399,14 lei
		Total spital	220,24 lei	318,12 lei
procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma "venituri proprii" înseamnă, în cazul acestui indicator, toate veniturile obținute de spital, exclusiv cele obținute în contractul cu casa de asigurări de sănătate)		20,96%	18,37%	
procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului		8,33%	9,24%	
D. Indicatori de calitate	rata mortalității intraspitalicești, pe total spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	0,10%	0,11%
		Secția chirurgie generală	0%	0%
		Total spital	0,06%	0,07%
	rata infecțiilor asociate asistenței medicale, pe total spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	0,00%	0,00%
		Secția chirurgie generală	0,10%	0,14%
		Total spital	0,03%	0,05%
	rata bolnavilor reinternăți în intervalul de 30 de zile de la externare		2,33%	2,70%
	indice de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare***		53,12%	51,56%
	procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați		0,59%	2,30%
	numărul de reclamații / plângeri ale pacienților înregistrate		1	0

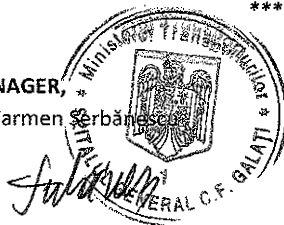
* Numărul de consultații este în concordanță cu programul de lucru contractat cu Casele Județene de Asigurări de Sănătate, în cealaltă fracțiune a programului desfășurându-se activitatea specifică a ministerului, respectiv examinarea medicală a personalului cu funcții și atribuții în siguranța transporturilor

** s-a luat în calcul numărul cazurilor rezolvate în regim de spitalizare de zi

*** Valorile actuale sunt calculate în funcție de noile reguli de validare a cazurilor externate, din această cauză au fost ușor diminuate față de cele contractate.

MANAGER,

Ec. Carmen Șerbănescu



DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL,

Ec. Emilia Chiriță

DIRECTOR MEDICAL,

Dr. Mihaela Chelaru

SEF SERVICIU RUNOS,

Insp.spec. Teodora Avram